

Extraído de una publicación de:



Fuente ITM Platform



Link <https://www.itmplatform.com/es/blog/factores-ambientales-de-la-empresa-que-afectan-a-la-gestion-de-proyectos/>

Lectura 4

Factores ambientales de la empresa que afectan a la gestión de proyectos

Los proyectos se realizan dentro de una organización cuya cultura, estilo y estructura influyen en la forma en que se llevan a cabo dichos proyectos. Los directores de proyecto deben ser conscientes de esta realidad y adaptarse a los factores ambientales de la organización donde el proyecto se desarrolla.



Vale la pena comenzar por una advertencia: no hay que confundir los factores ambientales de un proyecto con las consideraciones sobre el impacto medioambiental de las actividades de una organización, que son especialmente importantes en el caso de obras públicas o actividades industriales que derivan en desechos químicos y otras formas de contaminación. Mientras que dichas evaluaciones se circunscriben a ciertos ámbitos de actividad y están altamente reguladas en la mayor parte de los países desarrollados, los factores ambientales existen siempre, en todos y cada uno de los proyectos que se ejecuten: desde un proyecto interno de pequeño alcance hasta un macroproyecto de cientos de millones de dólares de presupuesto.



Como referencia, los principales factores ambientales que pueden afectar a la gestión de proyecto se pueden clasificar en los tres ejes de organización, recursos humanos y sistemas tecnológicos.

Factores ambientales inherentes a la organización

- **Visión, misión, valores**, creencias y expectativas compartidas de la organización
- **Cultura, estructura y gobierno** de la organización
- Disponibilidad y distribución geográfica de **instalaciones, recursos, infraestructura y materiales**
- **Estándares de la industria** o gubernamentales que afectan a la organización
- **Normas, políticas, métodos y procedimientos internos**

Factores ambientales de tipo humano

- Los **recursos humanos** existentes, sus habilidades y conocimientos
- **Gestión de personal**, sistemas de motivación e incentivos
- Percepción del **liderazgo**, jerarquía y relaciones de autoridad
- **Tolerancia al riesgo** de la organización
- Las **partes interesadas** en el proyecto, o stakeholders.

Factores ambientales de tipo tecnológico

- **Entornos operativos y sistemas de autorización** de trabajos de la compañía
- Los **canales de comunicación** formales e informales establecidos en la organización
- Las **bases de datos** disponibles
- El **sistema de información** para la dirección de proyectos

Además, también se pueden clasificar los factores ambientales de un proyecto **entre factores internos y factores externos**. Mientras que los factores internos serán estables para cada organización independientemente del proyecto, los factores externos son más cambiantes y exigen una atención analítica superior por parte de quien dirige el proyecto. Por ejemplo, la localización del proyecto en un país en el que nunca se ha trabajado expondrá a un entorno regulador desconocido, generando muchos riesgos sobre la viabilidad jurídica, el marco laboral, etc.

