

#### Extraído de una publicación de:



**Autor** Jessica Everitt



**Fuente** wrike



**Link** <https://www.wrike.com/es/blog/desmitificando-los-grupos-de-procesos-del-pmbok/#:~:text=En%20t%C3%A9rminos%20generales%2C%20los%20proyectos,control%20y%20seguimiento%20y%20cierre.>

## Lectura 3

# Desmitificando los grupos de procesos del PMBOK

En términos generales, los proyectos necesitan cinco grupos de procesos: inicio, planificación, ejecución, control y seguimiento y cierre. Se conocen como los grupos de procesos del PMBOK (guía de los fundamentos para la dirección de proyectos). Aunque se usa mucho, esta forma de gestión de procesos a menudo puede resultar confusa para los responsables y los miembros del equipo que no estén muy familiarizados con la gestión formal de proyectos.



A continuación, presentamos una descripción general de cuáles son los grupos de procesos y cómo incorporarlos con éxito en tus proyectos.

### Introducción a los grupos de procesos y las áreas de conocimiento del PMBOK:

El Project Management Institute (PMI) creó el PMBOK (guía de los fundamentos para la dirección de proyectos). Consiste en directrices, prácticas recomendadas, principios estándar y terminología común para la gestión de proyectos.

Los contenidos del PMBOK se consolidaron inicialmente en un libro llamado «Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos» (comúnmente conocido como la Guía del PMBOK), en 1996. La sexta edición de esta guía se lanzó en 2017 y la séptima edición se espera para 2023.

La guía del PMBOK adopta un enfoque basado en procesos para la gestión de proyectos. Desglosa la gestión de proyectos en 49 procesos, que luego se agrupan en los grupos de procesos y las áreas de conocimiento del PMBOK.

Los grupos de procesos serían lo que necesitas hacer y las áreas de conocimiento lo que necesitas saber, y se unen en un formato matricial para abarcar los 49 procesos individuales. Los procesos se entrelazan con cada grupo de procesos de tal manera que cada uno de los 49 procesos pertenece a un área de conocimiento y un grupo de procesos.

# ¿Cuáles son los grupos de procesos del PMBOK?

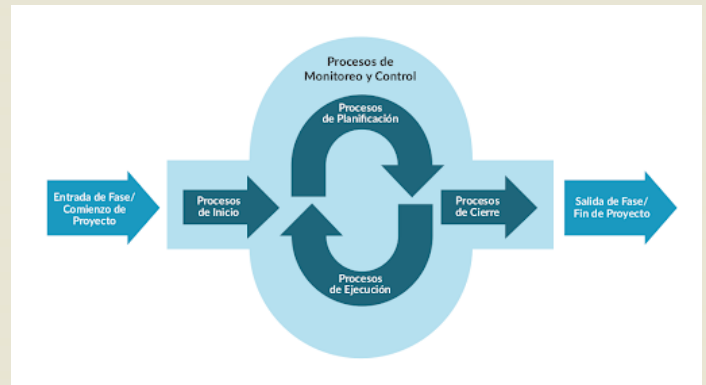
Los cinco grupos de procesos del PMBOK son:

1. **Grupo de procesos de inicio:** procesos necesarios para iniciar un nuevo proyecto o una nueva fase de proyecto.
2. **Grupo de procesos de planificación:** procesos relacionados con la definición y planificación del alcance del proyecto, así como la planificación de cómo se ejecutará.
3. **Grupo de procesos de ejecución:** procesos relacionados con la finalización real de las actividades y tareas del proyecto.
4. **Grupo de procesos de control y seguimiento:** procesos que abarcan todo lo relacionado con el seguimiento, supervisión, elaboración de informes y control del rendimiento, y el progreso del proyecto.
5. **Grupo de procesos de cierre:** procesos necesarios para finalizar y completar un proyecto o fase de proyecto.

## Inicio

El grupo de procesos de inicio es generalmente cuando se aprueba formalmente un proyecto y se le asigna un gestor de proyectos. El grupo incluye dos procesos principales: desarrollar el plan de ejecución del proyecto e identificar a las partes interesadas del proyecto.

Los dos resultados de este grupo de procesos son el documento del plan de ejecución del proyecto y el registro de las partes interesadas. El registro de las partes interesadas enumera quiénes son las partes involucradas del proyecto, cuál es su participación en el mismo y qué esperan con



respecto a la frecuencia y la forma de comunicación.

El plan de ejecución del proyecto debe incluir la justificación económica (porqué debe completarse), así como una descripción general de alto nivel del alcance, las entregas y los objetivos del proyecto.

Por lo general, un plan de ejecución del proyecto también incluirá:

- Los recursos necesarios
- Las partes interesadas clave
- Una cronología de alto nivel con hitos clave
- Una estimación de costes de alto nivel
- Cualquier riesgo, problema o dependencia conocidos

## Planificación

El grupo de procesos de planificación es el más grande de los cinco grupos de procesos: consta de 24 procesos en total. Este grupo de procesos está diseñado para ayudarte a planificar todo el proyecto en detalle, desde el alcance, el programa y el presupuesto, hasta la forma de dirigir a las partes interesadas clave. El resultado principal de esta etapa de planificación es un plan de gestión de proyectos (PMP, por sus siglas en inglés).

## Ejecución

El grupo de procesos de ejecución es donde tiene lugar la mayor parte de la acción en un proyecto. Asimismo, es donde se gasta la mayor parte del presupuesto y donde se producen los resultados reales del proyecto.

## Control y seguimiento

El grupo de procesos de control y seguimiento es el segundo más grande: contiene 12 procesos de proyecto.

Estos procesos suceden a lo largo de todo el proyecto y tienen lugar para garantizar que haya suficiente supervisión. Esto también ayudará a identificar y mitigar cualquier problema potencial.

## Cierre

El grupo de procesos de cierre solo tiene un proceso primario: cerrar el proyecto o la fase. Este proceso implica garantizar que el cliente ha aceptado todas las entregas de la fase final o del proyecto. También hay que cumplimentar y almacenar la documentación, y cualquier cabo suelto del proyecto o la fase debe quedar atado.

