

Extraído de una publicación de:



Autor IEBS



Fuente IEBS School



Link <https://www.iebschool.com/blog/que-es-agile-project-management-ventajas-agile-scrum/>

Lectura 2

¿Qué es Agile Project Management? Ventajas de ser el más rápido y ágil

Grandes e importantes empresas como Apple, Amazon o Spotify utilizan Agile Project Management o metodologías ágiles de proyectos en su día a día por sus numerosas ventajas, pero, ¿sabrías decirnos en qué consiste exactamente este concepto? Si quieres conocer más sobre Agile Project Management no pierdas detalle al siguiente artículo. ¡Sigue leyendo!



¿Qué es Agile Project Management?

La gestión ágil de proyectos o Agile Project Management es un conjunto de metodologías para el desarrollo de proyectos que precisan de una especial rapidez y flexibilidad en su proceso. En muchas ocasiones, son proyectos relacionados con el desarrollo de software o el mundo de internet.



En sectores constantemente cambiantes, las organizaciones necesitan desarrollar sus servicios rápidamente para ser altamente competitivos. Esto no es tarea fácil. Muchas veces es necesario ir probando las distintas funcionalidades del servicio sobre la marcha y medir si está funcionando o no para acabar ofreciendo una solución final.

Si utilizamos metodologías tradicionales en la gestión de proyectos estas revisiones (o tests) pueden suponer un retraso en las fechas de entrega, aumento de costes y del volumen de trabajo. Además, también podría suceder que para cuando tengamos el producto final este ya resulte obsoleto. He aquí la importancia del Agile Project Management para evitar que esto suceda.

Gestión Ágil de Proyectos o Agile Project Management

Las metodologías ágiles se basan en un enfoque flexible. Los miembros del equipo trabajan en pequeñas fases y equipos sobre actualizaciones concretas del producto. Después, se testea cada actualización en función de las necesidades del cliente. Esto se hace en vez de centrarnos en un único producto final que solo se lanza al finalizar el proyecto. Divide las distintas actualizaciones del producto, trabájalas por separado, testéalas una a una y vencerás.

El producto final de un proyecto ágil puede perfectamente ser distinto al que se había previsto inicialmente. No obstante, durante los procesos de testeo se sigue trabajando según los



requerimientos del cliente. De esta forma, el producto final sigue respondiendo a sus necesidades.

Estas metodologías ágiles (Scrum, Kanban, Lean, XP programming...) son especialmente adecuadas para empresas y sectores involucrados en contextos de cambio constante. Es decir, en proyectos especialmente complejos o situaciones de urgencia donde no contamos con el tiempo necesario para desarrollar el proyecto de forma convencional.

Ventajas del Agile Project Management

A continuación, señalamos algunas de las ventajas que nos brinda la gestión ágil de proyectos:

Mejora de la calidad del producto

Estas metodologías fomentan el enfoque proactivo de los miembros del equipo en la búsqueda de la excelencia del producto. Además, la integración, comprobación y mejora continua de las propiedades del producto mejora considerablemente el resultado final.

Mayor satisfacción del cliente

El cliente está más satisfecho al verse involucrado y comprometido a lo largo de todo el proceso de desarrollo. Mediante varias demostraciones y entregas, el cliente vive a tiempo real las mejoras introducidas en el proceso.

Mayor motivación de los trabajadores

Los equipos de trabajo auto-gestionados facilitan el desarrollo de la capacidad creativa y de innovación entre sus miembros.



Trabajo colaborativo

La división del trabajo por distintos equipos y roles, junto al desarrollo de reuniones frecuentes, permite una mejor organización del trabajo.

Uso de métricas más relevantes

Las métricas utilizadas para estimar parámetros como tiempo, coste, rendimiento, etc. son normalmente más reales en proyectos ágiles que en los tradicionales. Gracias a la división en pequeños equipos y fases podemos ser más conscientes de lo que está sucediendo.



Mayor control y capacidad de predicción

La oportunidad de revisar y adaptar el producto a lo largo del proceso ágil permite a todos los miembros del proyecto ejercer un mayor control sobre su trabajo. Esto ayuda a mejorar la capacidad de predicción en tiempo y costes.

Reducción de costes

Por último, la gestión ágil de proyectos elimina prácticamente la posibilidad de fracaso absoluto en el proyecto. Los errores se van identificando a lo largo del desarrollo en lugar de esperar a que el producto esté acabado y toda la inversión realizada



Agile: Sueldo y profesiones más demandados

En los últimos 2 años, las ofertas de trabajo relacionadas con puestos que demandan conocimientos sobre Agile Project Management se han duplicado. El salario medio de estos puestos ronda los 38.000€ con un nivel de competencia bajo, unos 8 candidatos por oferta, por lo que es uno de los puestos más atractivos del mercado actual.

En cuanto a los empleos más demandados del sector Agile se encuentran los siguientes:

- Agile coach: Es la persona que va allanando el camino para que los trabajadores consigan los objetivos marcados.
- Scrum Máster: Máximo responsable del desarrollo de un Proyecto agile. Entre sus funciones destacan el liderazgo de equipos, controlar la calidad del trabajo y organizar a los diferentes equipos.
- Project Manager: No solo para desarrollo de software, sino para cualquier disciplina en la que se trabaje el I+D y se lleven a cabo proyectos largos que implican un equipo multidisciplinar.
- Product Owner: Uno de los roles más importantes de las metodologías agile. Su principal función es controlar todos los desarrollos que afectan a un producto determinado.

Compañías como Apple, Amazon o Spotify ya han alcanzado el éxito gracias a esta metodología, y son grandes corporaciones que trabajan en sectores tan cambiantes que conocen la necesidad de ser los más rápidos y los más flexibles si no quieren ser vencidos.

