

**CV-GPY047**

# **TALLER VIRTUAL DE PREPARACIÓN PARA LA CERTIFICACIÓN PMP®**

## **GUÍA DE ESTUDIO**



Contacto: [informes@dharmaconsulting.com](mailto:informes@dharmaconsulting.com), Página Web: [www.dharmacon.net](http://www.dharmacon.net)

El logotipo de PMI ATP, PMI, PMP, PMBOK, CAPM son marcas registradas del Project Management Institute, Inc. Dharma Consulting como un Authorized Training Partner (ATP) ha sido revisada y aprobada por el PMI para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs) por sus cursos.

Dharma Consulting ha aceptado registrarse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

## **CV-GPY047 TALLER VIRTUAL DE PREPARACIÓN PARA LA CERTIFICACIÓN PMP®**

### **GUÍA DE ESTUDIO DEL TALLER**

#### **I. OBJETIVOS DEL TALLER**

Los objetivos del Taller Virtual en términos de aprendizaje y desarrollo de capacidades en los alumnos son los siguientes:

- Consolidar en el participante los conocimientos que ya tiene sobre Gestión de Proyectos, según la *Guía del PMBOK® - Séptima Edición*.
- Consolidar en el participante los conocimientos que ya tiene sobre Gestión Ágil de Proyectos, según la *Guía Práctica de Ágil - PMI* y la *Guía del SBOK™*.
- Brindar al participante los conocimientos necesarios para certificar, descritos en el nuevo Esquema de Contenido del Examen PMP® (ECO - Examination Content Outline).
- Preparar al participante para que adquiera confianza, seguridad, práctica y velocidad en la resolución de preguntas del Examen PMP.
- Preparar al participante para que asimile los PMI-ismos sobre los cuales está basado el examen.

#### **II. PRE REQUISITOS**

Los participantes de este taller deberán cumplir con los siguientes requisitos:

- Poseer algún tipo de experiencia en la realización de proyectos, sea como cliente, usuario, auspiciador, proveedor, contratista, sub-contratista, Director de Proyecto, miembro del equipo de Gestión de Proyecto, o miembro del equipo técnico del proyecto.
- Tener conocimientos en proyectos con enfoque ágil.
- Disponer de una PC y acceso a Internet estable, y con un ancho de banda adecuado.
- Buen manejo de Internet a nivel usuario, navegar con soltura, realizar búsquedas de información multimedia y descargar contenidos.

### III. ESTRUCTURA CURRICULAR DEL TALLER

Sesión	Tema
-	<b>Examen Inicial de Línea Base</b> - Examen tipo PMP de 180 preguntas. - Incluye un informe personalizado de resultados por Dominio y comparación contra el promedio recomendado de aprobación del Examen PMP.
Sesión 1	- Introducción - Lección 1: Entorno Empresarial Tema 1A: Fundamentos Tema 1B: Alineación Estratégica
Sesión 2	- Lección 1: Entorno Empresarial Tema 1C: Beneficios y Valor del Proyecto Tema 1D: Cultura Organizacional y Gestión de Cambios Tema 1E: Gobernanza del Proyecto Tema 1F: Cumplimiento del Proyecto
Sesión 3	- Lección 2: Inicio del Proyecto Tema 2A: Identificación e Involucramiento de Interesados Tema 2B: Formación del Equipo Tema 2C: Comprensión Compartida
Sesión 4	- Lección 2: Inicio del Proyecto Tema 2D: Enfoque del Proyecto - Lección 3: Planificación del Proyecto Tema 3A: Planificación de Proyectos Tema 3B: Alcance
Sesión 5	- Lección 3: Planificación del Proyecto Tema 3C: Cronograma Tema 3D: Recursos
Sesión 6	- Lección 3: Planificación del Proyecto Tema 3E: Presupuesto Tema 3F: Riesgos Tema 3G: Calidad Tema 3H: Integración de Planes

Sesión 7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lección 4: Liderazgo del Equipo de Proyecto</li> <li>Tema 4A: Adapte sus Habilidades de Trabajo</li> <li>Tema 4B: Creación de un Entorno Colaborativo</li> <li>Tema 4C: Empoderamiento del Equipo</li> </ul>
Sesión 8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lección 4: Liderazgo del Equipo de Proyecto</li> <li>Tema 4D: Apoyo al Desempeño de los Miembros del Equipo</li> <li>Tema 4E: Comunicación y Colaboración con Interesados</li> <li>Tema 4F: Capacitación, Coaching y Mentoría</li> <li>Tema 4G: Gestión de Conflictos</li> </ul>
Sesión 9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lección 5: Apoyo al Desempeño del Equipo de Proyecto</li> <li>Tema 5A: Implementación de Mejoras Continuas</li> <li>Tema 5B: Apoyo al Desempeño</li> </ul>
Sesión 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lección 5: Apoyo al Desempeño del Equipo de Proyecto</li> <li>Tema 5C: Evaluación del Progreso del Proyecto</li> </ul>
Sesión 11	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lección 5: Apoyo al Desempeño del Equipo de Proyecto</li> <li>Tema 5D: Gestión de Incidentes e impedimentos del Proyecto</li> <li>Tema 5E: Gestión de Cambios en el Proyecto</li> </ul>
Sesión 12	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lección 6: Cierre del Proyecto/Fase</li> <li>Tema 6A: Cierre del Proyecto o la Fase</li> <li>Tema 6B: Obtención de Beneficios</li> <li>Tema 6C: Transferencia de Conocimiento</li> </ul>
	<b>Examen Final de Salida</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Examen tipo PMP de 180 preguntas.</li> <li>- Incluye un informe personalizado de resultados de sus fortalezas y debilidades por Dominio y comparación contra el promedio recomendado de aprobación del Examen PMP.</li> </ul>

## IV. METODOLOGÍA DEL TALLER

- Este Taller Virtual se realizará con clases en vivo que serán impartidas por un Instructor certificado por el PMI como *Authorized Training Partner Instructor* a través de la plataforma Zoom de videoconferencia, utilizando diapositivas para explicar de manera resumida los temas definidos por la estructura del taller.
- Los contenidos conceptuales serán tratados de manera dinámica, intercalando la explicación de diapositivas con videos sobre conceptos importantes, preguntas para responder grupalmente, y dinámicas grupales para afianzar el entendimiento y aprendizaje.
- En el aula virtual encontrará la presentación que se explicará en cada clase en formato PDF, el enlace de acceso a la clase en vivo, los exámenes por tema, y el acceso a la clase grabada.
- Debido a que el participante ya ha realizado con anterioridad la lectura del tema de la clase, se espera que el dictado del Instructor sirva para profundizar los temas ya leídos, y resolver las preguntas e inquietudes de los participantes.
- Las clases en vivo serán grabadas y disponibles por un año para que el estudiante pueda revisarlas en el aula virtual de Dharma, en caso de necesitar refuerzo o que no hayan podido asistir al dictado de la clase.
- El participante deberá resolver los exámenes por cada tema que constan de 10 preguntas cada uno, pudiendo rendirlo como máximo tres veces (considerándose la nota más alta obtenida de los intentos). Las notas obtenidas en cada examen son consideradas en el promedio final del Taller Virtual.
- Al finalizar las clases, deberá rendir el Examen Final de Salida de 180 preguntas, pudiendo rendirlo como máximo tres veces (considerándose la nota más alta obtenida de los intentos), siendo esta una nota considerada en el promedio final del Taller Virtual.
- El taller presenta una encuesta Final de Salida, que deberá ser contestada para poder tener un feedback que tiene cada participante, con el fin de vigilar el nivel de calidad del servicio y aprovechar las oportunidades de mejora que sean aplicables.

### Uso de la Plataforma PMI:

- Se enviará a cada alumno un correo para acceder al Material del PMI® para la Certificación PMP® en la Plataforma PMI, a la cual ingresará siguiendo los pasos indicados en el correo.
- Los participantes tendrán el acceso a dicho material por un plazo programado de un año.

**Uso de Simulador de Exámenes PMP®:**

- Se entregará a cada alumno un USER y PASSWORD para acceder a un Simulador Virtual PMP de 2000 preguntas, en la Plataforma Virtual <https://dharma-virtual.com> al inicio del curso.
- El USER y PASSWORD de acceso estará activo por un año calendario contados desde el primer día de clases.
- Este simulador podrá utilizarse para intensificar la práctica de preguntas y respuestas, alineadas a los 3 dominios (Personas, Procesos y Entorno Empresarial) descritos en el nuevo ECO, y Exámenes Tipo PMP (de 45, 90 y 180 preguntas), y estará disponible 24x7 (todo el día y todos los días de la semana).
- El Simulador tiene la ventaja de contar con sustentos de las 2000 preguntas para las preguntas respondidas correcta e incorrectamente dando opción al participante de reforzar su conocimiento y lograr un mejor aprendizaje.
- El acceso a este Simulador se puede realizar por cualquier medio que tenga acceso a internet, ya sea un PC, laptop o un dispositivo móvil.

**Beneficios del Taller Virtual:**

- Envío de Informes personalizados del Examen de Línea Base y del Examen Final de Salida por correo electrónico con el fin de identificar sus fortalezas y debilidades en los Dominios.
- El Taller cuenta con información general sobre la certificación PMP®, cómo presentar su solicitud para aplicar a la certificación PMP® y una vez obtenida cómo puede mantenerla.
- El Taller proporciona una Hoja de Ruta que contiene una guía para presentar su solicitud al Examen PMP®, una guía para programar su examen, así como recomendaciones a tener en cuenta el día de su examen.
- El Taller incluye el Examination Content Outline (Esquema del Contenido del Examen de PMP®) en español y en formato PDF, también el Mapeo del Esquema del contenido del examen de PMP® al contenido del curso en formato PDF.
- El Taller también cuenta con un Glosario de Términos PMP con el fin de que pueda familiarizarse con los términos más usados de gestión de proyectos tradicional y gestión de proyectos ágiles.
- Se incluirán actividades de naturaleza introductoria, que servirán de inducción en el uso de la plataforma y sus recursos.

## V. EVALUACIÓN

- El Taller cuenta con 33 evaluaciones (1 examen por cada tema) y un examen final de salida que contiene 180 preguntas tipo para la Certificación PMP.
  - El promedio de temas será calculado de esta manera:

$$PT \text{ (Promedio de Temas)} = \frac{\sum \text{Examen de Tema}}{33}$$

- Luego, se promediará con el Examen Final de la siguiente manera:

$$Nota \text{ final} = \frac{PT + 2EF}{3}$$

Donde:

**PT:** Promedio de Temas.

**EF:** Nota del Examen Final.

## VI. CERTIFICADO DEL TALLER Y HORAS DE CAPACITACIÓN

- Al finalizar y aprobar el curso con nota mínima de 14, obtendrá un certificado virtual por el PMI y Dharma Consulting. También se le otorgará 35 horas de capacitación (que cubre las horas requeridas para presentarse al Examen de Certificación PMP).

