

**CV-GPY015**

# **CURSO VIRTUAL ASÍNCRONO DE GESTIÓN DE PROYECTOS CON EL PMBOK 8**

## **GUÍA DE ESTUDIO**



**Curso Virtual Asíncrono  
de Gestión de Proyectos  
con el PMBOK 8**

Contacto: [informes@dharmaconsulting.com](mailto:informes@dharmaconsulting.com), Página Web: [www.dharmacon.net](http://www.dharmacon.net)

El logotipo de PMI ATP, PMI, PMP, PMBOK, CAPM son marcas registradas del Project Management Institute, Inc. Dharma Consulting como un Authorized Training Partner (ATP) ha sido revisada y aprobada por el PMI para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs) por sus cursos.

Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

# CV-GPY015

## Curso Virtual Asíncrono de Gestión de Proyectos con el PMBOK 8

### GUÍA DE ESTUDIO DEL CURSO

#### I. DATOS GENERALES

<b>Tutor</b>	<b>Arturo Villanueva</b>
<b>Semanas de Duración</b>	<b>4</b>
<b>Dedicación del Curso</b>	<b>40 horas</b>

#### II. PRESENTACIÓN

Este curso ha sido diseñado para acompañarte de manera progresiva, integrando explicación aplicada, enfoque contemporáneo y una interpretación clara y accesible de los conceptos clave del PMBOK® 8.

A lo largo del programa explorarás los fundamentos que hoy definen la dirección moderna de proyectos: principios actualizados, dominios de desempeño, enfoques de trabajo y una visión claramente orientada a la generación de valor. Los contenidos se presentan de forma visual, guiada y estructurada, permitiéndote avanzar con confianza, incluso si esta es tu primera aproximación al estándar.

El curso pone un énfasis especial en la entrega de valor como eje central de la gestión de proyectos. Abordarás técnicas para priorizar lo verdaderamente importante, trabajar de manera incremental y reducir el desperdicio, así como métricas financieras clave que apoyan la toma de decisiones. Asimismo, conocerás herramientas para fortalecer el compromiso de los interesados y alinear sus expectativas con los objetivos del proyecto.

Encontrarás explicaciones claras, videos explicativos y materiales cuidadosamente diseñados para facilitar la comprensión y ayudarte a conectar cada concepto con situaciones reales de proyectos. El aprendizaje es autónomo, pero nunca aislado: cada recurso, cada video y cada secuencia del curso ha sido pensado para acompañarte de forma coherente y natural a lo largo de todo el proceso.

También profundizarás en la planificación adaptativa, un enfoque dinámico que reconoce la necesidad de ajustar continuamente los planes frente a la incertidumbre y el cambio.

Finalmente, se abordarán prácticas orientadas a la identificación y resolución de problemas, la gestión de riesgos y la prevención de la deuda técnica, todas ellas enfocadas en asegurar resultados sostenibles en el tiempo.

Este Curso Virtual Asíncrono se encuentra disponible en la plataforma <https://dharma-virtual.com>, a la cual los participantes tendrán acceso durante un período de cuatro (4) semanas calendario. La plataforma estará disponible las 24 horas del día, los siete días de la semana, y podrá ser accedida desde cualquier ubicación geográfica y desde distintos dispositivos con conexión a Internet, incluyendo equipos de escritorio y dispositivos móviles.

Para los participantes que cuenten con alguna certificación del PMI®, la aprobación de este curso permitirá acreditar un total de **24 PDUs**, distribuidos en 8 PDUs en el área de Gestión Técnica de Proyectos, 8 PDUs en el área de Liderazgo y 8 PDUs en el área de Gestión Estratégica y de Negocios, de acuerdo con el Triángulo del Talento del PMI®, contribuyendo al mantenimiento de su certificación.

Para los participantes que no cuenten con certificaciones del PMI®, la aprobación de este curso será válida para la acumulación de **24 horas de capacitación** en Gestión de Proyectos, requisito que podrá ser utilizado para postular a exámenes de certificación en esta disciplina.

### III. OBJETIVOS DEL CURSO

Los objetivos del Curso Virtual Asíncrono, en términos de aprendizaje y desarrollo de capacidades en los alumnos, son:

- Comprender el contenido del Estándar para la Dirección de Proyectos, incluyendo el sistema de entrega de valor y los doce principios de la dirección de proyectos, como base conceptual para la toma de decisiones en proyectos.
- Analizar el contenido de la Guía del PMBOK® – Octava Edición, comprendiendo los ocho dominios de desempeño del proyecto, el enfoque de adaptación (tailoring) a proyectos específicos, y los modelos, métodos y artefactos comúnmente utilizados en la dirección de proyectos.
- Reconocer y contextualizar las prácticas y enfoques ampliamente aceptados en la dirección de proyectos a nivel mundial, entendiendo su aporte al logro de resultados y generación de valor.
- Explicar el propósito de cada Dominio de Desempeño del proyecto, identificando las necesidades que justifican su aplicación, así como las posibles consecuencias de su omisión o aplicación inadecuada en un contexto determinado.
- Desarrollar una comprensión crítica y reflexiva de la dirección de proyectos, integrando el conocimiento teórico con el análisis del contexto, de modo que los participantes puedan aplicar los principios, dominios, modelos, métodos y artefactos de manera total o parcial, según las características específicas de cada proyecto real.

## IV. PRE REQUISITOS

Los participantes del curso deberán cumplir con los siguientes requisitos previos:

- Poseer experiencia previa en la participación en proyectos, desempeñándose como cliente, usuario, auspiciador, proveedor, contratista o subcontratista, gestor de proyectos, miembro del equipo de gestión de proyectos o del equipo técnico del proyecto.
- Poseer competencias básicas de uso de Internet a nivel usuario, incluyendo navegación eficiente, búsqueda de información multimedia y descarga de contenidos digitales.
- Disponer de una computadora personal y conexión a Internet con un ancho de banda adecuado que permita la correcta visualización de contenidos audiovisuales bajo demanda.

## V. ESTRUCTURA CURRICULAR DEL CURSO

SEMANA	UNIDAD	ESTRUCTURA
1	1. Introducción al Estándar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propósito del Estándar para la Gestión de Proyectos.</li> <li>Términos y Conceptos Clave.</li> <li>Elementos Fundamentales de la Gestión de Proyectos.</li> </ul>
	2. Un sistema para la entrega de valor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creación de valor.</li> <li>Entorno del proyecto.</li> <li>Consideraciones de gestión de productos.</li> <li>Funciones asociadas con los proyectos.</li> <li>Roles en la gestión de proyectos.</li> </ul>
2	3. Principios de Gestión de Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>La mentalidad de gestión de proyectos.</li> <li>Principios y dominios de desempeño.</li> <li>Adoptar una visión holística.</li> <li>Enfocarse en el valor.</li> <li>Incorporar la calidad en procesos y entregables.</li> <li>Ser un líder responsable.</li> <li>Integrar la sostenibilidad en todas las áreas del proyecto.</li> <li>Construir una cultura empoderada.</li> </ul>
	4. Ciclos de Vida de los Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fases del proyecto.</li> <li>Enfoques de desarrollo del proyecto.</li> <li>Criterios para seleccionar el enfoque de desarrollo.</li> <li>Cadencia de entrega.</li> <li>Áreas de enfoque de la gestión de proyectos.</li> </ul>
3	5. Introducción a la Guía del PMBOK	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estructura de la Guía.</li> <li>Relación entre la Guía del PMBOK® y el Estándar de Gestión de Proyectos.</li> <li>Cambios en la Guía del PMBOK 8.</li> </ul>
	6. Dominios de Desempeño de la Gestión de Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dominio de desempeño de gobernanza.</li> <li>Dominio de desempeño de alcance.</li> <li>Dominio de desempeño de cronograma.</li> <li>Dominio de desempeño de finanzas.</li> <li>Dominio de desempeño de interesados.</li> <li>Dominio de desempeño de recursos.</li> <li>Dominio de desempeño de riesgos.</li> </ul>
4	7. Adaptación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Panorama de la adaptación.</li> <li>Por qué adaptar.</li> <li>Qué adaptar.</li> <li>Proceso de adaptación.</li> </ul>

SEMANA	UNIDAD	ESTRUCTURA
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adaptar los dominios de desempeño.</li> <li>• Diagnósticos.</li> <li>• Resumen.</li> </ul>
	8. PMO e IA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oficina de Proyectos (PMO)</li> <li>• Introducción a PMO</li> <li>• Proposición de Valor de la PMO</li> <li>• Importancia del Enfoque en el Cliente</li> <li>• Tipos, Modelos y Estructuras</li> <li>• Modelos de Madurez de PMO</li> <li>• Inteligencia Artificial (IA)</li> <li>• IA en el Contexto del Proyecto</li> <li>• Estrategias para la Adopción de IA</li> <li>• Casos de Uso Comunes</li> <li>• Uso Responsable y Preocupaciones Éticas.</li> </ul>

## VI. METODOLOGÍA DEL CURSO

- Este curso virtual se desarrollará en modalidad totalmente asíncrona, permitiendo la participación de personas ubicadas en cualquier parte del mundo, independientemente de su horario laboral, régimen de trabajo por turnos o días de descanso, o necesidad de desplazamiento frecuente entre distintas localidades. Para acceder al curso, los participantes solo requieren una computadora personal y conexión a Internet.
- El curso está organizado en 8 unidades, las cuales se desarrollarán de manera uniforme a lo largo de cuatro (4) semanas calendario. Se incluirán actividades de carácter introductorio orientadas a la inducción en el uso de la plataforma y sus recursos.
- Los contenidos conceptuales se abordarán mediante un modelo didáctico expositivo e investigativo, en el cual se pondrá a disposición de los participantes un resumen estructurado del material como base de estudio. Dicho contenido será presentado de forma interactiva, incorporando cuadros resumen, cajas de texto desplegadas para la aclaración de conceptos específicos, así como videos explicativos de las clases y ejercicios orientados a consolidar el aprendizaje. Esta estructura permite que cada participante determine el nivel de profundidad con el que desea abordar cada tema, de acuerdo con su contexto e interés particular.
- El núcleo fundamental del contenido conceptual se encuentra basado en la Guía del PMBOK® – Octava Edición y en el Estándar para la Dirección de Proyectos del PMI®. En cada unidad, el participante deberá revisar los materiales proporcionados y, una vez que considere haber alcanzado el nivel de comprensión requerido, rendirá el “Examen de la Unidad”, el cual consta de 10 preguntas de carácter situacional, cuenta con un tiempo límite para su resolución y dispone de hasta tres intentos por unidad.
- La estructura del curso contempla la aplicación de encuestas en distintas etapas del proceso formativo (entrada, durante las unidades y al finalizar el curso), las cuales deberán ser completadas por los participantes con el fin de recoger retroalimentación relacionada con comentarios, sugerencias y necesidades identificadas a lo largo de la experiencia de aprendizaje.

## VII. EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

- La nota final del curso se obtendrá a partir del promedio aritmético de los ocho (8) Exámenes de Unidad (EU), de acuerdo con la siguiente expresión:

$$Nota\ final = \frac{\sum EU}{8}$$

- Se otorgará Certificado de Aprobación a los participantes que alcancen un promedio final mínimo de 11 en el curso. Los participantes que no alcancen dicho promedio recibirán un Certificado de Participación.
- Los certificados serán emitidos y enviados al participante en formato digital a través de correo electrónico. En caso de que el participante solicite adicionalmente el envío de certificados en formato físico, este se realizará previa coordinación.

## VIII. ACREDITACIÓN DE PDUs

- Para los participantes que cuenten con alguna certificación del PMI®, la aprobación de este curso permitirá la acreditación de hasta un máximo de **24 PDUs**, distribuidos de acuerdo con el Triángulo del Talento del PMI®, según se detalla en la tabla siguiente.

Certificaciones del PMI	Ways of Working	Power Skills	Business Acumen	Total de PDU's
PMP, CAPM, PgMP, PMI-CP	8	8	8	24
PMI-PMOCP	8	8	8	24
PfMP	8	8	8	24
PMI-PBA	8	8	8	24
PMI-ACP, DASM, DASSM, DAC, DAVSC	8	8	8	24
PMI-RMP	8	8	8	24
PMI-SP	8	8	8	24

Estas PDUs podrán ser utilizadas para el mantenimiento y renovación de sus certificaciones profesionales.

- Para los participantes que no cuenten con certificaciones del PMI®, la aprobación del curso será válida para la acumulación de **24 horas de capacitación** en Dirección de Proyectos, las cuales podrán ser utilizadas como requisito formativo para postular a exámenes de certificación en esta disciplina.