

CV-DGA010 DIPLOMADO VIRTUAL DE ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

MÓDULO 2: CV-GAP002A CURSO VIRTUAL DE FUNDAMENTOS Y GUÍA DE IMPLEMENTACIÓN DE GESTIÓN ÁGIL

GUÍA DE ESTUDIO



Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

El logotipo de PMI Registered Education Provider, PMI, PMP, PMBOK son marcas registradas del Project Management Institute, Inc.

Dharma Consulting como un Registered Education Provider (R.E.P.) ha sido revisada y aprobada por el PMI para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs) por sus cursos. Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

MÓDULO 2: CV-GAP002A

CURSO VIRTUAL DE FUNDAMENTOS Y GUÍA DE IMPLEMENTACIÓN DE GESTIÓN ÁGIL

GUÍA DE ESTUDIO DEL CURSO

I. DATOS GENERALES

Tutor	Arturo Villanueva
Semanas de Duración	3
Dedicación del Curso	30 horas

II. PRESENTACIÓN

El **Curso Virtual de Fundamentos y Guía de Implementación de Gestión Ágil**, está elaborado en base a la Guía Práctica de Ágil del Project Management Institute (PMI)[®], y busca brindar una mayor comprensión del enfoque ágil, explicando el camino que lleva desde un enfoque predictivo hasta un enfoque ágil.

Asimismo, busca proveer a los equipos de proyecto con herramientas, parámetros situacionales y una comprensión de las técnicas y enfoques ágiles disponibles para obtener mejores resultados en los proyectos.

Por último, proporciona una orientación práctica dirigida a líderes y a miembros del Equipo de Proyecto que se adapten a un enfoque ágil en la planificación y ejecución de proyectos.

III. OBJETIVOS DEL CURSO

Los objetivos del Curso Virtual en términos de aprendizaje y desarrollo de capacidades en los alumnos, son:

- Consolidar en el participante los conocimientos que ya tiene sobre Gestión Ágil de Proyectos según la Guía Práctica de Ágil del PMI[®].
- Proporcionar herramientas, técnicas y marcos de referencia que se ajusten a los diferentes enfoques y culturas organizacionales.

IV. PRE REQUISITOS

Los participantes de este Curso deberán cumplir con los siguientes requisitos:

- Buen manejo de Internet a nivel usuario, navegar con soltura, realizar búsquedas de información multimedia y descargar contenidos.
- Disponer de una PC y acceso a Internet con un ancho de banda adecuado.

V. ESTRUCTURA CURRICULAR DEL CURSO

SEMANA	TEMA	ESTRUCTURA
1	UNIDAD 1 Introducción a Ágil	1.1 Trabajo Definible Vs. Trabajo de Alta Incertidumbre 1.2 Mentalidad Ágil 1.3 Incertidumbre y Ciclos de Vida
	Herramienta 1	Análisis de los Principios Predominantes para la Gestión de los Proyectos
2	UNIDAD 2 Ciclos de Vida de los Proyectos	2.1 Características de los Ciclos de Vida de los Proyectos 2.2 Ciclos de Vida Híbridos 2.3 Mezcla de Enfoques Ágiles
	Herramienta 2	Evaluación de Ciclo de Vida de un Proyecto
3	UNIDAD 3 Creación de un Entorno Ágil	3.1 Mentalidad Ágil 3.2 Liderazgo de Servicio 3.3 Equipo Ágil
	Herramienta 3	Evaluación de qué tan Ágil es un Entorno de Proyectos
4	UNIDAD 4 Proyectos Ágiles	4.1 Constitución del Proyecto y del Equipo 4.2 Prácticas Ágiles Comunes 4.3 Métricas en Proyectos Ágiles
	Herramienta 4	Evaluación de Aplicabilidad de Prácticas Ágiles
5	UNIDAD 5 Factores de Implementación de Ágil	5.1 Gestión del Cambio Organizacional 5.2 Cultura de la Organización 5.3 Adquisiciones y Contratos 5.4 Prácticas del Negocio 5.5 Scaling 5.6 Oficina de Proyectos 5.7 Estructura Organizacional
	Herramienta 5	Evaluación de Factores que necesitan cambiar para la Implementación de Ágil en una Empresa
6	UNIDAD 6	6.1 Visión general de los Marcos de Referencia Ágil y Lean

SEMANA	TEMA	ESTRUCTURA
	Formas de Implementar Ágil	6.2 Marcos de Referencia de Equipo Único 6.3 Marcos de Referencia para Escalamiento 6.4 Atributos que influyen sobre la Adaptación de un Enfoque Ágil 6.5 Modelo de Idoneidad de Ágil
	Herramienta 6	Uso del Modelo para la Idoneidad del Enfoque Ágil

VI. METODOLOGÍA DEL CURSO

- Este Curso Virtual será dictado en forma totalmente asíncrona para que los participantes de cualquier parte del mundo, que tengan cualquier horario de trabajo, o sistema de días de trabajo por días de descanso, o incluso que tengan que movilizarse frecuentemente entre distintas localidades, puedan acceder al Curso contando solamente con una PC y conexión a Internet.
- Se incluirán actividades de naturaleza introductoria, que servirán de inducción en el uso de la plataforma y sus recursos, y a través del uso de foros sociales se fomentará un proceso de socialización entre los participantes.
- El cuerpo principal del Curso tiene seis unidades que están preparadas para ser avanzadas a razón de dos unidades por semana.
- Los contenidos conceptuales de cada unidad serán tratados con un modelo didáctico, expositivo e investigativo, ya que un resumen muy breve del material completo se colocará en la plataforma. Este material se publicará en forma totalmente interactiva con cuadros resumen, cajas de texto, y gráficos desplegados que aclaren cada concepto al hacer clic con el mouse, videos, casos, preguntas interactivas, documentos, tablas, información adicional, documentos de la biblioteca digital de la empresa, disponibles para consulta o descarga y enlaces a Internet para aclarar conceptos.
- Cada Unidad empezará con una breve introducción al contenido de la unidad, también contará con el material interactivo de estudio como videos, casos, y preguntas interactivas. El participante deberá leer cada capítulo, y resolver el Examen de Unidad que consta de 10 preguntas, el cual ES CALIFICADO y sirve para el promedio final del Curso Virtual.
- También contará con Herramientas por cada Unidad, que podrá usar descargando el archivo. Esta Herramienta no es calificada y sirve para reforzar el aprendizaje.
- La estructura del curso presenta encuestas (Entrada, Unidades y Salida), que deben ser contestadas para poder tener un feedback de los comentarios, sugerencias y requisitos que tiene cada participante.

VII. EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Para la calificación final del Curso se considerará el Promedio de Exámenes de Unidad:

- Para cada unidad, habrá un Examen de Unidad (EU).
- Las unidades calificadas son seis, entonces el Promedio Total de las Unidades es la Nota Final del curso:

$$\text{Nota Final} = \frac{\text{Total de las Unidades}}{6}$$

- Se entregará Certificados de Aprobación para los participantes que obtengan un promedio mínimo de 11 en el curso y Certificados de Participación para el resto de participantes.
- Los certificados se envían al alumno en formato digital por correo electrónico. Si el alumno desea el envío adicional de certificados en físico esto estará sujeto a cargos adicionales de reproducción y envío.

VIII. ACREDITACIÓN DE PDUs

- Para los participantes que tengan alguna certificación del PMI, la aprobación de este curso les acreditará **10 PDUs** en Ways of Working, **4 PDUs** en Power Skills y **4 PDUs** en Business Acumen de acuerdo al Triángulo del Talento del PMI, para que puedan mantener su certificación.



- Para los participantes que no tengan ninguna certificación del PMI, la aprobación de este curso les servirá para acumular 18 horas de capacitación en Gestión de Proyectos, para que puedan presentarse a rendir algún Examen de Certificación.